

ZAPISNIK SA IV SJEDNICE UPRAVNOG ODBORA

UDRUŽENJA POSLODAVACA U FBiH

održana dana 17.12.2025. godine, sa početkom u 11:00 časova ON - LINE putem ZOOM -a

Na sjednici su prisustvovali: Nihad Imširović, Adem Hanić, , Damir Vidačak, Džemal Hasković, Igor Marković, Katarina Kafadar, Nagib Mujkić, Mahmut Galijašević, Zijo Tanjo i Mujo Hasić.

Sjednici su po ovlaštenju prisustvovali: Ramiz Mušić (po ovlaštenju Senada Džambića), Tina Čavar (po ovlaštenju Ladislava Bevande) i Nihad Šušnjar (po ovlaštenju Harisa Ćoralića).

Na sjednici nisu prisustvovali: Bahrija Huseinbegović, Berina Bajrović, Edin Emšo, Bariša Šušnjar, Samir Mustafić, Tomislav Vrdoljak, Mehta Nikil Himatlal i Salih Lemeš, koji su opravdali svoj izostanak.

Na sjednici su pored članova UO prisustvovali i članovi ESV-a za teritoriju FBiH kao i predsjednik UO KS Suhad Ećo.

Ispred UP FBiH sastanku su prisustvovali: Mario Nenadić, direktor, Mersiha Jusić, sekretar, Amra Duvnjak Halilović, referent za projekte i Vedrana Živković, PR

Sjednicu je otvorio Nihad Imširović, predsjednik Upravnog odbora Udruženja poslodavaca i predložio sljedeći:

DNEVNI RED

- 1) Usvajanje zapisnika sa III sjednice UO;
- 2) Informacija o utvrđivanju Odluke o najnižoj plaći za 2026. godinu;
- 3) Kolektivno pregovaranje:
 - a) Kolektivni ugovor za oblast metalne industrije
 - b) Inicijativa Sindikata hemije i nemetala za Kolektivni ugovor za djelatnost hemije i nemetala
 - c) Kolektivni ugovor za djelatnost građevine
 - d) Ostali KU (trgovina)
 - e) AMUS

- 4) Informacija o propisima u proceduri (Zakon o fiskalizaciji transakcija FBiH , Zakon o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih, Zakon o zapošljavanju stranaca);
- 5) Tekuća pitanja;

Dnevni red je u potpunosti usvojen.

RASPRAVA PO TAČKAMA DNEVNOG REDA

Tačka 1. Usvajanje Zapisnika sa III sjednice UO UPFBiH;

Obzirom da nije bilo primjedbi na zapisnik Predsjednik UO je dao Zapisnik na glasanje.

A.D. 1.1. Zapisnik sa III sjednice Upravnog odbora je jednoglasno usvojen.

Tačka 2. Informacija o utvrđivanju Odluke o najnižoj plaći za 2026. godinu

Predsjednik Upravnog odbora, a ujedno i član Radne grupe za utvrđivanje pomenute odluke koju čine predstavnici Vlade FBiH, UPFBiH, SSS BiH i predsjednik ESV-a FBiH, Nihad Imširović, izvijestio je prisutne o zaključcima Radne grupe koja je do sada održala dva sastanka. Naglasio je da su predstavnici UPFBiH pripremili argumentovan i obilan dokument o efektima povećanja minimalne plaće te da su predstavnici Vlade i Udruženje poslodavaca iznijeli identične prijedloge, a to je da se minimalna plaća određuje prema donesenoj Uredbi o metodologiji izračuna i usklađivanja najniže plaće. Također je istakao da je UPFBiH zatražilo zadržavanja i produženje Uredbe o isplati pomoći radnicima od strane poslodavaca, a da druge dvije uredbe koje se odnose na subvencioniranje poslodavaca neće biti produžene. Predsjednik UO je kazao da je na sastancima dogovoreno da socijalni partneri neće izlaziti u javnost sa informacijama i zaključcima do naredne sjednice i konačne odluke ESV-a, čega se Udruženje i pridržavalo.

Članovi Upravnog odbora pohvalili su napore Udruženja i Radne grupe da se donese održivo rješenje koje neće naškoditi funkcionisanju privrede, ali ni radnicima, te podržali zaključke Radne grupe da se iznos minimalne plaće odredi u skladu sa usvojenom metodologijom i da se insistira na produženju Uredbe o pomoći radnicima.

Nakon veoma otvorene rasprave donesen je sljedeći zaključak:

A.D. 2.1. Delegacija UPFBiH u ESV-u će i dalje insistirati da se minimlana plaća utvrđuje prema Uredbi o metodologiji izračuna i usklađivanja najniže plaće prema formuli koju definiše Uredba i insistirati na minimalnoj plati za efektivan rad;

A.d. 2.2. Daje se suglasnost da delegacija može prihvatiti ukidanje dvije Uredbe o subvencijama;

A.d. 2.3. Insistirati na produženju Uredbe o pomoći radnicima ukoliko ne bude u visini trenutnoj pokušati sa 300,00 KM.

A.d. 2.4. Delegacija će također insistirati da povećanje minimalne plate mora biti praćeno fiskalnim reformama;

Tačka 3. Kolektivno pregovaranje:

- a) Kolektivni ugovor za oblast metalne industrije
- b) Inicijativa Sindikata hemije i nemetala za Kolektivni ugovor za djelatnost hemije i nemetala
- c) Kolektivni ugovor za djelatnost građevine
- d) Ostali KU (trgovina)
- e) AMUS

Sekretarka UPFBiH Mersiha Jusić je izvjestil aprisutne o vezano za ovu tačku.

Tokom 2022/2023 godine u Federaciji Bosne i Hercegovine potpisano je ukupno **sedam granskih kolektivnih ugovora između Udruženja poslodavca u FBiH- Grupacije za djelatnosti i granskih sindikata** i to:

1. Kolektivni ugovor o pravima i obavezama poslodavaca i radnika za **djelatnost prerade metala u FBiH**
2. Kolektivni ugovor za **djelatnost drvne i papirne industrije**
3. Kolektivni ugovor za **djelatnost građevinarstva i industrije građevinskog materijala**
4. Kolektivni ugovor za **djelatnost hemije i nemetala u FBiH**
5. Kolektivni ugovor za **djelatnost tekstilne, kožarsko-prerađivačke, gumarske i industrije obuće u FBiH.**
6. Kolektivni ugovor za **djelatnost trgovine u FBiH**
7. Kolektivni Ugovor za **djelatnost cestovnog prometa u FBiH**

Početkom oktobra 2024. godine inicirani su postupci za zaključenje novih, odnosno usaglašavanje izmjena i dopuna postojećih ugovora.

Nakon promijenjenih okolnosti i posebno nakon donošenja Odluke o iznosu minimalne plaće za 2025.godinu došlo je do značajnih promjena u radno-pravnim odnosima što je rezultiralo i novim okolnostima za gransko kolektivno pregovaranje.

Tokom 2025 godine **potpisana su 4 nova kolektivna ugovora:**

1. **Kolektivni ugovor za djelatnost drvne i papirne industrije**

Udruženje poslodavaca u Federaciji BiH

Maršala Tita br.6, 71000 Sarajevo - Bosna i Hercegovina

Tel: +387 33 552 460 / Tel/fax: +387 33 552 461 / info@upfbih.ba

- Potpisan i stupio na snagu **13. februara 2025. godine.**
- Objavljen u „Službenim novinama FBiH“, broj 13/25.
- 2. Kolektivni ugovor za djelatnost prerade metala u Federaciji BiH**
 - Potpisan **30 jula 2025. godine** (nakon višemjesečnih konsultacija i naknadnih dogovora).
 - Objavljen u „Službenim novinama FBiH“, broj 13/25 od 13.08.2025.godine.
 - Stupio na snagu 14.08.2025.godine
- 3. Kolektivni ugovor o izmjenama i dopunama Kolektivnog ugovora za djelatnost cestovnog prometa u FBiH**
 - Potpisane **19. augusta 2025. godine.**
 - Objavljene u „Službenim novinama FBiH“, broj 64/25. i u primjeni od **1. septembra 2025. godine**, a važenje je ograničeno na jednu godinu.
- 4. Kolektivni ugovor za djelatnost tekstilne, kožarsko-prerađivačke i industrije obuće**
 - Potpisan **14. oktobra 2025. godine**
 - Objavljen u „Službenim novinama FBiH“, broj 80/25 od 17.10.2025.godine.
 - Stupio na snagu 14.10.2025.godine

Napomena: Određene nedoumice i problemi pojavili su se vezano za Kolektivni ugovor za djelatnost metala u odnosu na kompanije koje su u većinskom vlasništvu Vlade FBiH.

Vlada Federacije BiH je u septembru 2025. godine pokrenula pitanje primjene Kolektivnog ugovora za djelatnost metalne industrije na kompanije iz namjenske industrije, odnosno na privredna društva koja su u većinskom državnom vlasništvu.

Povodom navedenog pitanja, u međuvremenu sa predstavnicima resornog ministarstva u Vladi FBiH razgovaralo se o modelu rješavanja ovog pitanja, kao i o početku pregovora za izmjene i dopune ovog Kolektivnog ugovora a vezano za zahtjev većinskog vlasnika kapitala Vlade FBiH da se Ugovor stavi van snage odnosno da se rade izmjene i dopune predmetnog ugovora.

Povodom navedenih pitanja Upravni odbor UPFBiH je na prethodne dvije održane sjednice donio zaključke koji su objedinjeni zaključkom na posljednjoj sjednici: „Zbog specifične situacije, kao i zahtjeva Vlade FBiH direktno ili putem pojedinačnih članica Udruženja – kompanija u većinskom državnom vlasništvu, daje se ovlaštenje rukovodstvu Udruženja i pregovaračkom timu da uz eventualno proširenje pregovaračkog tima sa predstavnikom članice Udruženja sa većinskim vlasništvom Vlade FBiH, pristupe pregovorima sa sindikatом, s ciljem izmjena i dopuna Kolektivnog ugovora u skladu sa zahtjevima Vlade Federacije BiH, kao većinskog vlasnika jednog dijela kompanija iz grane metalne industrije.“

Shodno navedenom zaključku, UPFBiH je dana **24.10.2025. godine** uputilo inicijativu za izmjene i dopune Kolektivnog ugovora.. Na navedenu inicijativu sindikat je dostavio odgovor dana **24.10.2025. godine**, nakon čega se sačekalo i izjašnjenje Vlade FBiH i eventualne nove zahtjeve i upute Vlade za rješavanje ovog pitanja.

Dana **10.12.2025. godine**, u ime kompanija namjenske industrije, odnosno ispred Grupacije namjenske industrije pri Privrednoj komori FBiH, zaprimljen je dopis - **Zahtjev za stavljanje van snage Kolektivnog ugovora u dijelu koji se odnosi na namjensku industriju.**

Ugovori u postupku pregovaranja

Pregovori sa ciljem zaključivanja novih granskih kolektivnih ugovora su u toku ili na čekanju za sljedeće **četiri grane**:

1. Građevinarstvo i industrija građevinskog materijala

- Održani sastanci pregovaračkih timova (posljednji 04. aprila 2025. godine).
- Dogovorena satnica, ali sporna pitanja ostaju naknade za topli obrok i rad u dane sedmičnih praznika.
- Radi se na usaglašavanju konačnog teksta od strane pregovaračkih timova.

2. Hemija i nemetali

- Sindikat uputio inicijativu za pregovore i zaključivanje novog Kolektivnog ugovora;
- Upravni odbor UPFBiH imenovao pregovarački tim.
- Očekuje se sazivanje pripremnog sastanka našešg pregovaračkog tima od strane predsjedavajućeg pregovaračkog tima.

3. Trgovina

- Sindikat trgovine početkom decembra uputio Inicijativu za otpočinjanje pregovora i zaključivanje KU.
- Upravni odbor UPFBiH imenovao pregovarački tim čime je prihvaćena Inicijativa;
- Pregovarački tim će pripremiti Prijedlog teksta KU i odgovoriti na Inicijativu Sindikata.

4. Finansije

- Tokom 2025. godine u članstvo UPFBiH su pristupile banke i druge finansijske institucije te su se stekli uslovi i za pregovore i zaključivanje KU i za ovu granu.
- UO će nakon zaprimanja konkretne inicijative od sindikata zauzeti stav i imenovati pregovarački tim za otpočinjanje pregovora i zaključivanje KU.

Shodno navedenom do sada su potpisana nova četiri kolektivna ugovora: **drvena i papirna industrija, prerada metala, tekstil/obuća i cestovni promet.** Aktivnosti u narednom periodu

fokusirane su na zaključivanje ugovora u preostala četiri sektora **građevinarstvo, hemija i nemetali i trgovina**, i eventualno finansije.

Također **ključno je** i rješavanje gore spomenutih pitanja vezano za granski kolektivni Ugovor metalnu industriju.

Posebno je finalizirati pregovore za granu građevine. U djelatnosti trgovine i hemije i nemetala potrebno je da pregovarački timovi organizuju sastanak i pripreme tekst.

Nakon rasprave u kojoj su učestvovali svi prisutni donesen je sljedeći zaključak:

A.d. 3.1. a Zbog specifične situacije, kao i zahtjeva Vlade FBiH direktno ili putem pojedinačnih članica Udruženja – kompanija u većinskom državnom vlasništvu, daje se ovlaštenje rukovodstvu Udruženja i pregovaračkom timu da uz eventualno proširenje pregovaračkog tima sa predstavnikom članice Udruženja sa većinskim vlasništvom Vlade FBiH, pristupe pregovorima sa sindikatom, s ciljem izmjena i dopuna Kolektivnog ugovora u skladu sa zahtjevima Vlade Federacije BiH, kao većinskog vlasnika jednog dijela kompanija iz grane metalne industrije.

Ovlašćuje se pregovarački tim da pripremi prijedlog Izmjena i dopuna Kolektivnog ugovora za djelatnost metalne industrije i pristupi pregovorima.

A.d. 3.1. b) Uo primio k znanju informaciju i očekuje se sazivanje pripremnog sastanka našešg pregovaračkog tima od strane predsjedavajućeg pregovaračkog tima

A.d. 3.1. c) U.O primio k znanju informaciju da pregovarački timovi rade na usaglašavanju konačnog teksta od strane pregovaračkih timova.

A.d. 3.1.d) U.O primio k znanju informaciju i potvrdio saglasnost pregovaračkom timu da odgovori na inicijativu Sindikatu, te pripremi prijedlog novog KU.

A. d. 3.1. e) AMUS Vezano za zaključivanja kolektivnog ugovora sa Asocijacijom kompozitora muzičkih stvaralaca (AMUS) zaključeno je da će se zatražiti sastanak sa predstavnicima AMUS-a na kojem će prisustvovati predstavnici trgovačkih lanaca koji neće biti pregovarački sastanak nego konsultativni sastanak po predmetnom pitanju.

Tačka 4. Informacija o propisima u proceduri (Zakon o fiskalizaciji transakcija FBiH , Zakon o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba, Zakon o zapošljavanju stranaca);

Direktor Mario Nenadić izvijestio je prisutne u okviru ove tačke Dnevnog reda. **Zakon o fiskalizaciji transakcija FBiH**

Udruženje poslodavaca u FBiH aktivno je uključeno u process izrade Zakona o fiskalizaciji transakcija od samog početka, odnosno od faze kreiranja prednacrt zakona. U tom procesu radila je intersna Radna grupa, sastavljena od eksperata iz različitih oblasti uz kontinuirano učešće članica Udruženja.

Tokom izrade propisa upućen je značajan broj primjedbi i prijedloga, kao i konkretnih rješenja.

Ministarstvo finansija je u pripremi prijedloga uvažilo veliki broj preporuka UPFBiH, koje su ugrađene u konačni tekst Prijedloga Zakona. Nakon pripreme Prijedloga stručna služba je u saradnji sa članicama Udruženja poslodavaca, kao i članovima Radne grupe pripremila i dostavila u formi amandmana još i dodatne izmjene i dopune sa ciljem poboljšanja teksta. Nakon usaglašavanja pripremljeno je oko dvadeset amandmana, koji će u amandmanskoj fazi biti proslijeđeni zastupnicima u Parlamentu FBiH, a sve sa ciljem daljeg poboljšanja teksta i ostvarivanje interesa članica Udruženja. Prijedlog Zakona je na sjednici Zastupničkog doma. Sjednica Zastupničkog doma Parlamenta Federacije BiH zakazana je za 29.12.2025.godine i istoj će prisustvovati Predsjednik i direktor Udruženja sa ciljem praćenja ove aktivnosti i u konačnici usvajanja što boljeg teksta zakona koji je od ogromnog interesa za sve članice Udruženja i realnog sektora u cjelini. U prilogu ove informacije su i pripremljeni amandmani Udruženja na prijedlog Zakona.

Zakon o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba

Udruženje poslodavaca u Federaciji BiH tokom ove godine radilo je intenzivno sa resornim Ministarstvom za rad i socijalnu politiku i drugim partnerima na pripremi propisa iz oblasti radno pravnog zakonodavstva. Pripremljen je i u proceduru upućen **Zakon o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba kroz koji smo posebno insistirali da se riješe pitanja:**

- Razdvajanja aktivnih i pasivnih tražitelja posla na evidencijama nezaposlenih,
- Unaprjeđenje postupka posredovanja u zapošljavanju kroz unaprjeđenje rada nadležnih službi i Zavoda za zapošljavanje, odnosno kroz unaprjeđenu komunikaciju sa nezaposlenim osobama i poslodavcima.
- Unaprjeđenje pripreme i realiziranja programa i projekata zapošljavanja;
- Uključivanje predstavnika poslodavaca u punopravan sastav Upravnog odbora Zavoda za zapošljavanje i dr.

Zakon je upućen u zakonodavnu proceduru, prošao prvo čitanje, završena javna rasprava. Udruženje dalo svoje komentare. Nakon završene javne rasprave formirana je Radna grupa, u kojoj je Udruženje učestvovalo u radu tokom čega je osiguralo da gore spomenuti ključni ciljevi poslodavaca budu uključeni u konačan tekst Prijedloga Zakon. Prijedlog je usaglašen i

Prijedloga Zakona je na dnevnom redu Zastupničkog doma sjednice koja je zakazana za 29.12.2025.godine.

Zakon o zapošljavanju stranaca u Federaciji BiH

Na inicijativu Udruženja poslodavaca u FBiH pokrenute su aktivnosti **na izmjenama i dopunama Zakon o zapošljavanju stranaca u Federaciji BiH**. Cilj izmjena i dopuna ovog Zakona bio je pojednostavljenje i olakšavanje procedura za uvoz stranih radnika u FBiH i ujednačavanje procedura sa procedurama u RS-u, kao i zemljama okruženja i šire.

Nacrt izmjena i dopuna Zakona pripremiло Udruženje. Tekst usaglašen na radnim tijelima i upućen u daljnu zakonodavnu procedure.

Kao i kod Zakona o posredovanju u zapošljavanju na stručnom i operativnom nivou usuglašen je Prijedlog Zakona. Prijedlog Zakona je na dnevnom redu Zastupničkog doma na sjednici koja je zakazana za 29.12.2025.godine.

U raspravi su učestvovali svi prisutni nakon rasprave donesen je sljedeći zaključak:

A.d. 4.1. Upravni odbor smatra da su ova tri Zakona koja su u proceduri od izuzetne važnosti, te da svi trebaju iskoristiti svoje konekcije i lobirati na usvajanju ovih Zakona u predloženom tekstu.

Tačka 5. Tekuća pitanja

Pod tekućim pitanjima, članovi su naglasili da je privreda FBiH povećanjem cijene električne energije i minimalne plaće, najavom primjene CBAM-a i drugim faktorima izgubila određenu konkurencijsku prednost u odnosu na EU te da je potrebno stimulirati prerađivačku industriju, odnosno izvoznike kako bi grana koja najviše doprinosi ostvarivanju nove vrijednosti imala bolje uslove poslovanja.

Također, pod istom tačkom, članovi su raspravljali o inicijativi zaključivanja kolektivnog ugovora sa Asocijacijom kompozitora muzičkih stvaralaca (AMUS) te je zaključeno da će se zatražiti sastanak sa predstavnicima AMUS-a na kojem će prisustvovati predstavnici trgovačkih lanaca.

U sklopu iste tačke raspravljalo se i o inicijativi članica iz oblasti hotelijerstva, a vezano za izmjene Pravilnika o primjeni Zakona o porezu na dobit kojima se uvodi novi namet, odnosno dvostruko oporezivanje djelatnika koji vrše rezervacije putem

Nakon veoma otvorene diskusije donesen je sljedeći zaključak:

A.d. 5.1. Zaključeno je da će Udruženje poslodavaca u FBiH u narednom periodu formirati radnu grupu s ciljem pripreme inicijative za kreiranje propisa o poticajima ovoj industriji.

online servisa ino pravnih lica. Upravni odbor je odobrio inicijativu za izmjene i dopune navedenog pravilnika te će UPFBiH pripremiti istu i dostaviti je nadležnim institucijama.

A.d. 5.1. UO je prihvatio Inicijativu vezano za izmjene Pravilnika o primjeni Zakona o porezu na dobit i zadužio stručnu službu da poduzme aktivnosti u cilju pripreme Inicijative za izmjene I dopune.

Sjednica završena u 13:00 sati

Zapisnik vodila: Mersiha Jusić

Predsjednik Upravnog odbora

Nihad Imširović